

Sivistystoimi

Toiminnan kuvaus ja katsaus toimintavuoteen 2020

Hyvinvoinnin palvelualueeseen kuuluu yksi tulosalue, sivistystoimi. Tämä koostuu koulutoimesta, varhaiskasvatuspalveluista ja kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluista, johon edelleen sisältyy nuorisotoimi, etsivä nuorisotyö, kirjasto, liikuntatoimi ja kulttuuritoimi sekä vapaa sivistystyö. Hyvinvointipalveluihin kuuluu myös joukkoliikenne.

Sivistystoimen tulosalue pysyi budjetissaan. Toimintakate vuodelta 2020 oli -1 989 648,49 euroa. Talousarvioon arvioitu määrä oli alun perin -2 361 081 euroa ja budjettimuutosten jälkeen -2 111 081 euroa. Näin ollen sivistystoimen tulosalue alitti talousarvion -121 432,51 eurolla.

Vastuualuejohtajien henkilöstömuutoksia tapahtui sekä koulutoimessa että kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa, mikä aiheutti uudelleen organisointia sekä rekrytointeja vuoden 2020 aikana.

Koronaepidemia näkyi erityisesti koulutoimessa etäopetukseen siirtymisessä ja muissa erityisjärjestelyissä. Myös kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut joutuivat rajoittamaan toimintaansa ja tapahtumia.

Ruokapalvelut ja siivouspalvelut siirtyivät vuoden 2020 alusta lukien elinvoiman palvelualueelle.

Koulutoimi

Vastuuhenkilö: rehtori

Yhtenäiskoulu ja lukion rehtorin eläköityminen toi henkilöstömuutoksia koulun johtoon. Pitkään virassa ollut rehtori jäi eläkkeelle vuoden 2020 lopulla ja rehtorin virka oli haussa keväällä 2020. Virkaan valittu henkilö aloitti viransijaisena elokuussa rehtorin pitämättömien lomien vuoksi.

Koronavirus aiheutti muutoksia kouluorganisaatiossa ja sen toiminnassa. Kevään 2020 etäopetus edisti etäopetuksen ja -oppimisen taitoja. Niin oppilaiden kuin opettajienkin digitaidot kehittyivät paljon kevään 2020 aikana. Etäopiskelusta järjestettiin palautekysely, jonka tuloksena voitiin todeta nopeaan etäopetukseen siirtymisen olleen näissä olosuhteissa kokonaisuudessaan onnistunut toimenpide. Etäopetusaikana (11.3.-14.5.2020) koulukyydeissä säästettiin 51 489,59 euroa.

Syksyllä 2020 oppilailla huomattiin kuitenkin olevan pitkästä etäopetusjaksosta johtuvia oppimisen aukkoja, mistä seurasi aiempaa suurempi tarve tukiopetukselle sekä oppilashuollon palveluille. Korona-ajan rajoitusten vuoksi opetushenkilöstöllä on ollut aiempaa enemmän täydennyskoulutusmahdollisuuksia verkko-opintojen yleistyessä. Tämä on ollut etu koululle, josta on pitkä matka lähteä toisille paikkakunnille koulutuksiin.

Syksyllä aloitettu pienryhmätoiminta osoittautui tarpeelliseksi ja toiminnan käynnistymistä seurattiin aktiivisesti. Toimintaa oli kuitenkin mahdotonta arvioida kunnolla vielä syksyllä toiminnan vasta käynnistyttyä, minkä vuoksi erityisopettajakokeilua jatketaan toinen lukuvuosi tulosten arvioimiseksi.

Vuoden 2020 aikana koululaitoksessa aloitettiin siirtyminen tiimiorganisaatioon Parasta ennen-hankkeen tuella. Koululaitokselle vakiinnutettiin säännölliset henkilöstö-/tiimikokoukset ja tiimien ohjausryhmä aloitti toimintansa.

Lukion kehittämistyöryhmän loppuraportti käsiteltiin heti tammikuussa. Ratkaisu lukion toiminnan jatkumisesta ja selkeistä opiskelijarajoista lukion toiminnan jatkumisen edellytykseksi tehtiin talouden tasapainottamistyön yhteydessä syksyllä. Tämä toi selkeyttä ja varmuutta lukion toimintaan. Uuden opetussuunnitelman rinnalla aloitettiin lukion aikuislinjan perustamiseen liittyvä valmistelu, ja valmistelutyön jälkeen lukion aikuislinja olisi tarkoitus perustaa syksyyn 2021 mennessä.



Aamu- ja iltapäiväkerhon maksuja korotettiin vuoden 2020 aikana viisi euroa.

Esikoulun muuttoja toisiin tiloihin valmisteltiin loppuvuodesta ja muutto toteutettiin vuodenvaihteessa 2020/2021. Pitkän tähtäimen suunnitelmana olisi saada esikoulu koulutoimen kanssa samoihin tiloihin.

Kokonaisuudessaan vastuualue alitti sille varatun määrärahan. Aamu- ja iltapäivätoiminta ylittyi 2300 eurolla ja joukkoliikenne 400 eurolla, mutta perusopetus alitti budjetin 52 000 eurolla, esiopetus alittui 3 300 eurolla ja lukio alittui 13 000 eurolla. Merkittävänä tekijänä säästöissä ovat koulukuljetussäästöt.

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö: päiväkodinjohtaja

Vuonna 2020 varhaiskasvatustoiminnassa näkyivät maaliskuussa voimaan astuneet koronarajoitukset, mikä johti lapsimäärän pienemiseen päiväkodissa. Lapsimäärä pieneni puolella, mutta perhepäivähoidossa olevat lapset olivat pääsääntöisesti hoidossa koronarajoitusten aikana. Koronarajoitusten aikana keväällä ja loppuvuodesta 2020 osa-rajoitusten (lapsiryhmärajoitukset ynnä muut) vallitessa päiväkodin ja perhepäivähoitajien välinen yhteistyö jäi vähäiseksi. Koronarajoitusten hellittäessä hieman toiminta päiväkodilla muuttui normaaliksi.

Rautavaaran kunta haki valtiolta avustusta 5 -vuotiaiden maksuttomaan varhaiskasvatuskokeiluun 20 h/vko. Avustusta saatiin 19 763 € ajalle 1.8.2020–31.7.2021. Avustuksesta käytetään n. 80 % henkilöstökuluihin niin kutsuttuun viskari-ryhmään. 5-vuotiaiden maksuttoman varhaiskasvatuksen kokeilun aikana lasten osallistumisasteella varhaiskasvatukseen ei ole ollut suurempaa vaikutusta.

Varhaiskasvatuksen maksusitoumussopimuksia on tehty tapauskohtaisesti ja perustelluista syistä. Maksusitoumussopimuksen myötä hyvinvointilautakunta on päättänyt, ettei varhaiskasvatusmaksuja peritä vuoden 2020 aikana solmituissa sopimuksissa.

Päiväkodilla on tehty kesän ja syksyn 2020 aikana päiväkodin kattoremonttia. Päiväkodin sisätiloissa ja ulkona on tehty pieniä muutoksia/remonttia, vastaamaan ja mahdollistamaan tämän päivän laadukkaan varhaiskasvatuksen toimintaympäristöä ja oppimisympäristöä. Sisätiloissa on tehty pintaremonttia, muutettu ympäristöä viihtyisämmäksi niin lapselle kuin aikuiselle. Piha-alueelle on päivitetty uusi leikkimökki ja rakennettu uusi leluvarasto. Päiväkodin puolelle tehtiin myös sisäilmatutkimus, jonka tulokset olivat raja-arvojen sisällä.

Päiväkodinjohtaja on jäänyt 1.9.2020 alkaen osa-aikaiselle opintovapaalle ja työskennellyt yhtenä päivänä viikossa. Johtajuusjärjestelyissä päiväkodilla on toiminut yksi nimetty vastuuaikuisen, joka on vastannut päiväkodin toiminnan suunnittelusta ja toteutuksesta. Hallinnollinen vastuu on säilynyt päiväkodinjohtajalla.

Varhaiskasvatuksen vastuualue alitti sille varatun määrärahan 11 000 eurolla.

Kulttuuri- ja vapaa-aika

Vastuuhenkilö: kulttuuri- ja vapaa-aikakoordinaattori

Alkuvuonna organisaationmuutosten vuoksi kuntaan perustettiin kulttuuri- ja vapaa-aikapäällikön virka, johon sisältyi kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen tehtävät sekä asiakirjahallinnon suunnittelijan tehtävät ja virkaan siirrettiin asiakirjahallinnon suunnittelija-kirjastonjohtaja. Irtisanoutumisen myötä tehtävien tarkastelu ja organisointi tehtiin uudelleen, minkä johdosta virka lakkautettiin ja tehtävät eriytettiin kulttuuri- ja vapaa-aikakoordinaattorin sekä asiakirjahallinnon suunnittelijan tehtäviin. Kulttuuri- ja vapaa-aikakoordinaattori aloitti määräaikaisessa tehtävässä joulukuussa.

Kunnan nuoris-, liikunta- ja kulttuuriasioita hoidettiin ensisijaisesti kunnan oman vapaa-aikaohjaajan toimesta. Maaliskuussa koronaepidemian aiheuttaman poikkeustilan vuoksi toiminnot lakkasivat

kokonaan (retkiä ei tehty, nuorisotilaa ei voitu avata). Kesän jälkeen järjestettiin sellaista toimintaa, jossa voitiin varmistaa osallistujien turvallisuus. Vuoden 2020 toimintoina mainittakoon Pihalla kuin lumiukko-kampanja, aktiivinen nuorisotyöviikko, liikkuva lokakuu kannusti kuntalaisia omatoimiseen liikkumiseen rajoitusten ollessa voimassa, mielenterveyspäivä, yllätyskortit ja menestyksen saanut Joulupostia ikäihmisille – kampanja.

Vuonna 2020 Rautavaaran nuorisovaltuusto ei ollut toiminnassa, sillä toimintasäännön mukaista jäsenten vähimmäismäärää ei saatu muodostettua ja korona vaikeutti toimintaa kokonaisvaltaisesti. Toimintasäännön päivitys siirtyi vuodelle 2021. Toiminnan ollessa pysähdyksissä kuluja ei syntynyt lainkaan.

Erityisnuorisotyöntekijän (etsivä nuorisotyö) kautta tuettiin erilaisissa koulutuksen ja elämän nivelvaiheissa olevia nuoria. Koronan vuoksi otettiin käyttöön uusia sosiaalisen median alustoja ja oppilaitosvierailujen puuttuessa panostettiin lisää oppilaan ohjaustunteihin.

Kirjastossa otettiin käyttöön myöhästymismaksut. Korona sulki omatoimikirjaston ajalla 18.3. - 28.6.2020, mutta noutolainaus etukäteisvarauksella alkoi 11.5. ja kirjasto avattiin jälleen 1.6. lukien. Sulun aikana tehtiin kokoelman läpikäyntiä ja poistoja. Kirjastolla järjestettiin muutamia tapahtumia ennen koronarajoituksia, muun muassa kirjastotyöpaja, jossa ideoitiin kirjaston olohuonemaiseksi muuttamista. Kirjaston sulkuaikana tilauksia vähennettiin.

Kuopion kansalaisopisto järjesti toimintaympäristön mahdollistaman, kysyntää vastaavan opetustarjonnan kunnassa järjestettävän opetuksen etäyhteyden kautta. Vuodelle 2020 kansalaisopisto suunnitteli Rautavaaralle 68 kurssia, joista toteutui 42. Kaikki suunniteltu opintotarjonta ei toteutunut, koska kaikille tarjotuille kurssille ei ollut kurssin alkamisessa edellytettävää viittä opiskelijaa. Vuosi 2020 oli kokonaisuudessaan poikkeuksellinen koronan vuoksi. Vuonna 2020 kansalaisopistossa opiskeli Rautavaaralla 291 opiskelijaa, joista miehiä 90 ja naisia 201. Opetustunteja toteutui 717 (suunniteltuja tunteja 1230). Lueteltuihin opiskelijamääriin ei sisälly etäluennoille tai verkkokurssille osallistuneet. Näihin on kuitenkin osallistuttu myös Rautavaaralta.

Vastuualue alitti budjettinsa. Kulttuuritoimi alitti budjetin 3 500 eurolla, liikuntatoimi 13 500 eurolla, nuorisotoimi 9 600 eurolla, kansalaisopisto 4 300 eurolla ja kirjasto 13 400 eurolla.

Hyvinvointipalveluiden valtuustotason tavoitteiden toteutuminen 2020

	Toimenpiteet 2020	Mittari tai indikaattori	Toteutuminen
Hyvinvointipalveluiden tavoitteet ja kuntalaiset			
Teemme suunnitelmallisempaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä	Ratkaistaan, kenen on järkevää toimia kunnan hyte-yhteyshenkilönä ja tehtävät selkeytetään	Hyte-yhteyshenkilön rooli kunnassa on kaikille palvelualueille selvillä, hyte-yhteyshenkilö on nimettynä	Toteutunut: henkilö nimettynä ja toimintaa lisätty.
Kaikenikäisille tarjotaan erilaisia harrastusmahdollisuuksia	Kirjastopalvelujen piiriin houkutellaan yhä useampi kuntalainen mukaan omatoimikirjaston avulla, tarjotaan kulttuuri- ja liikuntatapahtumia eri-ikäisille	Kirjastokortin omistaa yhä useampi kuntalainen, kulttuuri- ja liikuntatapahtumia on järjestetty niin lapsille, asuikuisille kuin ikäihmisillekin	Toteutunut. Kirjastokortteja on myönnetty lisää ja lisäksi mahdollistettu omatoimiaikana kirjaston käyttäminen. Kulttuuri- ja liikuntatapahtumia järjestettiin kaikenikäisille ennen koronaa.

Toimivien perus- ja vapaa-ajan palveluiden säilyttäminen	<p>Opetus järjestetään opetussuunnitelmien mukaisesti. Toimintojen järjestämisessä tehdään alueellista yhteistyötä silloin, kun se auttaa asiakkaiden tarvitsemien palveluiden kustannustehokkaassa järjestämisessä.</p> <p>Joukkoliikenne järjestetään yhdessä ELY – keskuksen kanssa toteutettavana, palvelutarvetta vastaavana taajamien välisenä sekä kunnan sisäisenä liikenteenä kunnan ja ELY:n kesken tehdyn kustannustenjakosopimuksen mukaisesti.</p> <p>Joukkoliikennejärjestelyissä pyritään kustannustehokkaan asiointi- ja työmatkaliikenteen ylläpitämiseen.</p>	<p>Alueellisen yhteistyön ja kontaktien määrä.</p> <p>Joukkoliikenteen hinta ja matkustajien määrät.</p>	<p>Toteutui. Opetus on ollut opetussuunnitelman mukaista.</p> <p>Toteutettu tavoitellusti, joukkoliikennettä on ollut ja yhteistyötä ELY-keskuksen kanssa tehty, korona vaikutti jossain määrin.</p>
Nuorisotakuuta toteutetaan	Nuorisotakuun toimeenpanosuunnitelmaa toteutetaan, toteutumista seurataan jatkuvasti ja raportoidaan vuosittain. Aloitetaan nuorisotakuun toimeenpanosuunnitelman päivitys.	Yksikään rautavaaralainen nuori ei nuorisotakuun voimaantulon jälkeen ole jäänyt vaille toisen asteen opiskelupaikkaa. Eri kouluasteiden ja –alojen opiskelijoita pystytään tukemaan etsivän nuorisotyön kautta. Nuorisotakuun toimeenpanosuunnitelman päivitysprosessi aloitettu.	Toteutui. Nuorisotakuu toteutui ja kaikki 9. luokan päättäneet saivat jatko-opiskelupaikan.
Lasten ja nuorten hyvinvoinnin parantaminen	Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman päivitys saatetaan loppuun. Tehdään moniammatillista yhteistyötä.	Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma päivitetty. Moniammatillinen lape-työryhmä on kokoontunut säännöllisesti.	Toteutui. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma päivitettiin. Moniammatillinen työryhmä on koontunut säännöllisesti.
Hyvä ja kattava asiakaspalvelu	Asiakkaat saavat palvelua toiminnasta riittävän usein	Asiakkaiden tyytyväisyys	Toteutui. Palvelu ollut riittävää. Palautetta otettiin vastaan palveluista. Vasu-keskusteluissa kysyttiin tyytyväisyyttä.
Näkyvä viestintä	Palvelualueen palveluista jaetaan tietoa kunnan palveluesitteellä, tiedotteilla sekä joukkoviestimien ja sosiaalisen median kautta. Koulujen ja huoltajien välinen viestintä tapahtuu Wilma – ohjelmiston kautta.	Sosiaalisen median julkaisujen määrä, tiedotteiden ja palveluesitteiden määrä. Saadut palautteet viestinnästä.	Toteutui. Viestintää sosiaalisessa mediassa vahvistettiin. Uusille verkkosivuille sisältöä lisättiin.

			<p>Koulussa viestinnän päiväyläksi on vakiintunut Wilma ja myös 5.-9. luokkien oppilaille on annettu omat tunnukset. Kaikki huoltajat eivät vielä käytä Wilmaa. Koulun tiedottamisessa ja koteihin viestinnässä on aloitettu myös Pedanet-alustan käyttö. Pedanetiin on lisätty koulun toimintaa kuvaavia asiakirjoja, kuten koulukeskuksen lukuvuosisuunnitelma.</p> <p>Varhaiskasvatuksessa otettiin käyttöön whatsapp-ryhmä. Tiedotteita on lähetetty.</p>
Talouden tavoitteet			
Huolellinen taloudenpito	Pysytään talousarviossa.	Talouden toteutuma.	Toteutui. Pysyttiin budjetissa.
Kustannuskehitys kasvavan sijaan laskeva	<p>Maksut ja taksat tarkistetaan vuosittain ja pidetään sellaisella tasolla, että kuntalaisten omaehtoinen ja kunnan eri toimijoiden järjestämä, ennaltaehkäisevä ja hyvinvointiin vaikuttava harrastetoiminta on mahdollista.</p> <p>Päivähoidon maksuttomuus koskee vain Rautavaaran kunnan päiväkotia ja perhepäivähoitoa. Tehdään tarkennus päätökseen siten, että mikäli kokonaisuus huomioiden on perusteltua, että kunta ostaa lapselle päivähoitopaikan Rautavaaran kunnan ulkopuolelta, laskutetaan perheeltä päivähoitomaksu, sillä kunnalta peritään ostopalvelusta todelliset kustannukset. Tästä tehdään talousarviokirjauksen lisäksi erillinen päätös.</p>	<p>Maksut ja taksat tarkistettu.</p> <p>Päätöstä päivähoiton maksuttomuudesta on täsmennetty koskemaan vain Rautavaaran kunnan aluetta.</p>	<p>Toteutui. Tarkastettiin kirjaston maksut, aamu- ja iltapäivätoiminnan maksut, tarkennettiin varhaiskasvatuksen maksupolitiikkaa maksusitoumusten osalta ja tarkastettiin monitoimitalon maksut.</p> <p>Toteutui. Tavoitteen mukainen päätös tehtiin.</p>

Palvelurakenne vastaa kunnan tarpeita	Tarkastellaan, vastaako palvelurakenne kunnan tarpeita, ikärakennetta ja tulevaisuuden näkymiä ja vaatiiko palvelurakenne muutoksia ja palveluiden kohdentamisen järjevoittämistä sekä tehdään tarvittavat muutokset.	Tarkastelu tehty. Palvelut oikein kohdennettuja ja palvelurakenne vastaa kunnan tulevaisuuden näkymiä.	Toteutui. Tarkastelu tehtiin talouden tasapainotussuunnitelman a-työn yhteydessä. Ikäihmiset jatkossa vapaa-aikapalveluiden painopisteenä, nuorisotyö keskitettiin yhdelle henkilölle.
Elinvoiman tavoitteet			
Tuemme yrittäjyyskasvatusta	Peruskoulussa ja lukiossa toteutetaan yrittäjyyskasvatusta opetussuunnitelmien mukaisena kaikki aineet läpäisevänä kokonaisuutena koulujen työsuunnitelmien mukaisesti. Kouluissa oppilaita ohjataan sisäiseen yrittäjyyteen; yritteliäs ote kaikessa, omista tehtävistä ja velvollisuuksista huolehtimisessa. Luokittain ja kouluittain toteutetaan omaan suunnitteluun perustuen erilaisia yrittäjyyskokonaisuuksia. Mahdollistetaan myös yksilölliset yrittäjyystoteutukset. Peruskoulu on mukana Kuopiossa toimivassa Lasten Yrittäjä -toiminnassa.	Peruskoulun 8. – 9. luokkalaiset ovat työskennelleet yrityksessä TET –viikolla. Osana nuorisotakuun toteuttamista koulutuksensa eri vaiheissa oleville nuorille on tiedotettu Rautavaaran yrittämismahdollisuuksista. Toiminnan puitteissa kuudes- ja yhdeksäsluokkalaiset ovat vuosittain päivän Yrittäjäviikossa ja suorittavat yrittäjyyteen liittyvän n. viikon mittaisen aihekokonaisuuden.	Yrittäjäviikot käynnitettiin ja toteutettiin. Vuoden 2020 aikana on allekirjoitettu sopimus Yrittäjäviikot -toiminnan jatkumisesta vuosina 2021-2024.
Yhteistyö yrittäjien kanssa ja yrittäjien sekä palveluiden tukeminen	Hyvinvointipalvelut osallistuu kunnan ja yrittäjien yhteistyöhön sekä elinkeinojen kehittämiseen ja tukee yritystoiminnan kehittymistä.	Yrittäjät tyytyväisiä yhteistyöhön, yhteistyöllä järjestettyjen tapahtumien lukumäärä	Toteutui, tosin korona perui tapahtumat, joten tapahtumien lukumäärä ei hyvä mittari tällaisena poikkeusvuonna. Yhteistyötä tehty siltä osin kuin voitu.
Johtaminen ja henkilöstö			
Johtoryhmän työskentelyn tehostaminen	Johtoryhmän työskentelyä sekä koko johtamisjärjestelmää kehitetään edelleen. Palvelualuejohtaja osallistuu johtoryhmän säännöllisiin kokouksiin ja palvelualuejohtajan kutsusta myös vastuualuejohtajat kokoontuvat väliajoin.	Kokouksia on pidetty ja niihin on osallistuttu. Toimintaa on kehitetty mm. parantamalla sisäistä viestintää.	Toteutui. Hyvinvoinnin johtoryhmän säännölliset kokoukset aloitettiin. Tiimityöskentelyä lisätty vastuualueilla.

Henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen ja hyvän työnantajan maine	Henkilöstön osaamista ylläpidetään täydennyskoulutussuunnitelman mukaisesti, kuitenkin taloustilanne huomioiden. Opetushenkilöstön täydennyskoulutus järjestetään osaamiskartoituksen perustuen Pohjois-Savon kuntien yhteistyönä yhdessä aluehallintoviraston kanssa. Osa koulutuksista järjestetään alueellisina tilaisuuksina, osa webinaareina ja osa paikallisesti vertaiskoulutuksena tutoropettajien kautta.	Koulutusten määrä ja koulutuskustannukset	Toteutui. Koulutusten määrä oli kuitenkin pienempi edellisvuoteen nähden (huom! koronan vaikutus). Henkilöstö tarvittaviin osallistui koulutuksiin. Korona muutti koulutukset verkkoon.
Henkilöstön perehdyttäminen systematisoituu	Uusien työntekijöiden perehdyttämiseen osallistuu koko työyhteisö.	Perehdyttämisen työkaluna ovat työyksiköissä olevat perehdyttämiskansiot.	Toteutui osittain; varhaiskasvatuksessa otettiin käyttöön uudistettu perehdyttämiskansio.
Työhyvinvoinnin edistämiseksi tehdään jatkuvaa työtä	Työhyvinvointia seurataan jatkuvasti. Työn kuormittavuudesta ja vaaratilanteista raportoidaan kirjallisesti ja havaitut puutteet korjataan välittömästi. Eri ammattiryhmille järjestetään tarpeiden mukaista työnohjausta. Esimies – alais –keskustelut järjestetään säännöllisesti. Niiden pohjalta toteutetaan yksilölliset työkokonaisuuksien järjestelyt. Työpaikkakohtaiset yhteiset sekä eri ammattiryhmien työpalaverit pidetään säännöllisesti.	Työhyvinvointikyselyn tulokset, HaiPro/Wpro-ilmoitusten määrä Kehityskeskustelut tai muut vastaavat keskustelut pidetty, työpalavereja järjestetty	Toteutui. Työhyvinvointikyselyn tulokset olivat hyvät. Riskienarvioiteja tehtiin HaiPro/Wpro-järjestelmään. Työntekijät tekivät ilmoitukset tarvittaessa järjestelmän kautta. Kehityskeskustelut käyty. Tiimipalavereja on ollut. Kulttuuri- ja vapaa-aikapuolella tiimipalavereita ei ole ollut, vaan kunkin työntekijän kanssa palaverit yksitellen.

Sivistystoimi yhteensä

	TP 2020 (€)	TA 2020 (€)	Muutettu TA 2020 (€)	TP 2019 (€)	Poikkeama Muut. TA (€)	Poikkeama Muut. TA (%)	Poikkeama TP 2019 (%)
Toimintamenot	2 398 629	2 707 418	2 493 418	3 297 720	-94789	-4 %	-27 %
Toimintatulot	408 981	346 337	382 337	373 670	26643,69	7 %	9 %
Netto	1 989 648	2 361 081	2 111 081	2 924 050	-121 433	-6 %	-32 %
	TP 2020 (€)	TA 2020 (€)	Muutettu TA 2020 (€)	TP 2019 (€)	Poikkeama Muut. TA (€)	Poikkeama Muut. TA (%)	Poikkeama TP 2019 (%)
Sisäiset menot	626 989	595 589	595 589	843 153	31 400	5 %	-26 %
Sisäiset tulot				926 414			-100 %
Netto	626 989	595 589	595 589	-83 261	31 400	5 %	
Poistot	17 592	5 666	5 666	14 770	11 926	210 %	19 %
TUNNUSLUVUT NETTO		2018	2019	2020			
Perusopetus €/oppilas		9 048	8 362	7 736			
Lukio €/oppilas		21 561	21 409	15 280			
Hyvinvointi €/asukas		1 856	1 825	1 275			